



Sekretariat Wicemarszałek Senatu RP

Marii Pańczyk-Pozdziej

Wpłynęło dn. 15.04.2015r.

Nr 218 NK 19608

Podpis: ED

Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA  
Centrala Spółki  
ul. M. Kasprzaka 25, 01-224 Warszawa  
tel. 022 589 45 55, faks 022 691 82 73

SEKRETARIAT  
Biura Prac Senackich

Wpłynęło dn. 15.04.15r. zał. ....

nr 2203 ..... podpis: [signature]

**Pani**  
**Maria Pańczyk – Pozdziej**  
**Wicemarszałek Senatu**

Wasz znak: BPS/043-71-3077/15

Warszawa, 10.04.2015

Nasz znak: DG/A/GA/240/2015

[signature]

W odpowiedzi na korespondencję kierowaną przez Panią Marszałek do Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa S.A. w przedmiocie oświadczenia złożonego przez senator Alicję Zając podczas 71 posiedzenia Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w dniu 5 marca 2015r., w załączeniu przedstawiam stanowisko spółki Exalo Drilling S.A. w przedmiotowej sprawie.

Żywię nadzieję, iż przedstawione wyjaśnienia okażą się satysfakcjonujące.

2 [signature]

PREZES ZARZĄDU

Mariusz Zawisza

Wiceprezes Zarządu

Waldemar Wójcik

Załączniki: Pismo spółki Exalo Drilling S.A. nr Exalo/368/2015

**Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.**

ul. M. Kasprzaka 25  
01-224 Warszawa

**Dyrektor Departamentu Zarządzania**

**Grupą Kapitałową**

**Pan Daniel Wais**

*K. Rabat*

08.04.15



Nasz znak Exalo/368//2015

Piła, dnia 27 marca 2015 r.

Dotyczy: Zapytania senator Alicji Zajac w sprawie sytuacji spółki Exalo Drilling

Szanowny Panie Dyrektorze,

W nawiązaniu do pisma z dnia 24 marca odnośnie interpelacji senator Alicji Zajac informuję, że Zarząd Spółki Exalo Drilling S.A. konsekwentnie realizował działania optymalizacyjne mające na celu poprawę sytuacji płynnościowej Spółki. Efektem tych działań był dodatni wynik Spółki na koniec 2014 r. W chwili obecnej nadal jesteśmy w procesie restrukturyzacji, skupiając swoją uwagę na redukcji kosztów usług obcych, a także dywersyfikacji naszych działań, polegających na pozyskiwaniu nowych projektów wiertniczych poza granicami Polski (w szczególności w Kazachstanie, Pakistanie, Arabii Saudyjskiej). Działalność na światowym rynku wierceń utrudnia fakt dwukrotnego spadku cen ropy naftowej, a także rezygnacja przez inwestorów zagranicznych z wykorzystania posiadanych w Polsce koncesji na poszukiwanie gazu łupkowego.

Poniżej przesyłamy odpowiedzi na pytania zadane w oświadczeniu pani senator Alicji Zajac:

1. Jaka obecnie jest ilość urządzeń wiertniczych i serwisowych i jakie jest ich aktualne wykorzystanie do świadczenia usług z podziałem na centra wiertnicze i serwisowe.

Na dzień 27 marca 2015 r. liczba urządzeń wiertniczych i ich zaangażowanie w realizowane przez Exalo Drilling projekty wiertnicze ( w kraju i za granicą), przedstawia się jak niżej:

Centrum Jasło:	11 urządzeń wiertniczych,	w tym 6 pracujących
Centrum Kraków:	14 urządzeń wiertniczych,	w tym 4 pracujące

Exalo Drilling S.A.  
Pl. Staszica 9  
64 - 920 Piła

T: (+48) 67 215 13 00  
F: (+48) 67 215 13 59  
www.exalo.pl

Centrum Piła:	12 urzędzeń wiertniczych,	w tym 4 pracujące
Centrum Zielona Góra:	4 urzędzenia wiertnicze,	w tym 3 pracujące
Centrum Krosno:	nie posiada urzędzeń typowo wiertniczych	

Ponadto, niektóre Centra Spółki posiadają urzędzenia rekonstrukcyjne/serwisowe, których stan na dzień 27 marca przedstawia się następująco:

Centrum Kraków:	2 urzędzenia,	w tym 1 pracujące
Centrum Krosno:	17 urzędzeń,	w tym 4 pracujące
Centrum Zielona Góra:	4 urzędzenia,	w tym 0 pracujących

Analizując powyższe dane, w chwili obecnej pracuje 5 urzędzeń mniej w porównaniu z czerwcem 2014. Spowodowane jest to ograniczeniem ilości projektów wiertniczych w kraju i zagranicą, a także rezygnacją z działalności w naszym kraju jednej z największych firm amerykańskich z obszaru poszukiwań gazu łupkowego (Chevron Poland). Dodatkowo, chcąc dywersyfikować nasze działania na rynkach zagranicznych (szczególnie Europa Zachodnia, Indie, Arabia Saudyjska, Kuwejt) i sprostać wymogom zagranicznych kontrahentów konieczne są inwestycje w posiadany przez nas nieprzystosowany technologicznie do pracy za granicą sprzęt.

Pragnę ponownie podkreślić, że spółka Exalo Drilling S.A. w swoim założeniu ma stanowić sprawny organizacyjnie monolit, który swoją przewagę konkurencyjną na rynku buduje poprzez doskonałą jakość wykonywanych prac i fachowość kadry niezależnie od miejsca ich działania. Proces konsolidacji zawsze jest procesem trudnym, związanym z „dostrojeniem” do siebie kilku różnych podmiotów, działających w tej samej branży. Integracja spółki dotyczyła więc wszystkich kluczowych aspektów działalności i w jej wyniku strategiczne funkcje zostały scentralizowane w poszczególnych rejonach Polski w zależności od kompetencji kadry. Działając w trzech głównych obszarach – usługi wiercenia w Polsce (Piła, Jasło), usługi serwisowe (Zielona Góra, Krosno) i sprzedaż zagraniczna (Kraków) nie identyfikujemy naszej organizacji poprzez podział na centra.

2. Jaki obecnie jest stan zatrudnienia i jaka była dynamika zwolnień z pracy i przyjęć do pracy w 2014 roku z podziałem na centra wiertnicze i serwisowe.

Spółka Exalo Drilling S.A. zatrudnia obecnie 3013 osób (wg stanu na 28.02.2015 roku). W porównaniu do 31.12.2013 roku nastąpił spadek zatrudnienia o 478 osób. W analizowanym okresie zwolniliśmy łącznie 596 osób i zatrudniliśmy 118 osób.

Przyjęcia w pierwszym kwartale 2014 roku dotyczyły głównie zapewnienia personelu w związku z decyzją o centralizacji usług księgowo-finansowych w Pile oraz zwiększenia zatrudnienia w obszarze operacji, głównie w zakresie działalności serwisowej.

Podział liczby zatrudnionych i zwolnionych osób na poszczególne centra biznesowe Spółki przedstawiono w poniższej tabeli.

CENTRUM	Stan zatrudnienia na 31.12.2013	Liczba osób zatrudnionych	Liczba osób zwolnionych	Stan zatrudnienia na 28.02.2015
Piła	897	54	114	851*
Kraków	742	11	179	559*
Jasło	549	7	89	467
Wołomin	226	2	74	154
Krosno	339	4	28	315
Zielona Góra	565	23	93	494*
Oddział Diament	173	17	19	173*
RAZEM	3491	118	596	3013

\* dane nie sumują się ze względu na rotacje pracowników między lokalizacjami.

3. Jaki efekt finansowy przyniosły zapowiadane zwolnienia z pracy i cicia wynagrodzeń pracowników (zakładano 8,8 mln oszczędności)

Działania podjęte przez Zarząd Exalo Drilling S.A. w roku 2014 w zakresie optymalizacji świadczeń pracowniczych przyniosły znaczący efekt finansowy. Większość poczynionych oszczędności będzie odczuwalna dopiero w roku 2015 z uwagi na to, że z końcem roku 2014 upłynęło większość okresów wypowiedzenia dla pracowników objętych zarówno wypowiedzeniami zmieniającymi jak i definitywnymi. Porównując dane z wykonania poniesionych całkowitych kosztów świadczeń pracowniczych za dwa miesiące roku 2015 do wykonania z roku 2014 zauważamy spadek o 15% w okresie za dwa pierwsze miesiące tego roku. Wynik ten całkowicie uwzględnia zakładane w roku 2014 oszczędności.

4. Czy Spółka dokończyła analizy związane z potencjalnym zbyciem 15 nieruchomości? Jeśli tak, to proszę o wykaz tych nieruchomości i dane na temat ich zbycia. Czy przyniosło to zakładane 91,4 mln zysku?

Spółka zakończyła proces identyfikacji nieruchomości non-core. Przy kwalifikacji nieruchomości do portfela non-core brano pod uwagę przede wszystkim wykorzystanie nieruchomości na działalność operacyjną Spółki (hotel, ośrodek wypoczynkowy), potrzebę centralizacji sprzętu i kadry, a także ujemny wynik finansowy.

Ostatecznie wytypowano 14 nieruchomości do zbycia:

lp	Nieruchomość	Miejscowość
1.	Grunt przy ul. Wałki Młodych	Piła
2.	Baza magazynowo-biurowa	Wołomin
3.	Garaż	Wołomin
4.	Hotel Orient	Kraków
5.	Działka przy hotelu Orient	Kraków

6.	Baza magazynowa Płaszów	Kraków
7.	Grunt przy ul. Rydla	Kraków
8.	Baza magazynowa Sieradza	Żabno
9.	Baza Koszyce Wielkie	Tarnów
10.	Baza Kobylanka	Gorlice
11.	Ośrodek wypoczynkowy	Krempna
12.	Biurowiec	Krosno
13.	Działki	Tarnawa Dolna
14.	Baza	Tarnawa Dolna

Wartość rynkowa wszystkich wymienionych wyżej nieruchomości została oszacowana na 50,0 mln pln. Z powyższych nieruchomości dokonaliśmy sprzedaży pozycji nr 3, poz. nr 6 i części działek z poz. 13 - na łączną kwotę ponad 13,0 mln pln (oszacowana wartość rynkowa 9,0 mln). Jesteśmy w trakcie przygotowania kolejnych przetargów.

Wspomniane 91,4 mln pln przychodów z tytułu sprzedaży nieruchomości obejmowały także biurowiec przy ul. Lubicz w Krakowie, wyceniony na ponad 40,0 mln pln. W chwili obecnej nadal trwają analizy związane z zasadnością zbycia tej nieruchomości. Warto zwrócić uwagę, że podane wyżej liczby to szacowana wartość rynkowa nieruchomości. Zysk, jaki osiągniemy z tytułu sprzedaży nieruchomości będzie określony poprzez wartość księgową tychże nieruchomości w zderzeniu z ceną uzyskaną od kupującego.

5. Jaki jest wynik finansowy netto spółki Exalo za 2014 r. w rozbiciu na część wiertniczą i serwisową? Czy ten wynik w pełni zabezpiecza płynność finansową Spółki?

Spółka w 2014 roku osiągnęła wynik netto na poziomie 0,6 mln pln przy stracie netto za 2013 rok – 12,7 mln pln. Należy zauważyć, że w ciągu roku wszelkie zobowiązania publiczno-prawne regulowane były na bieżąco. Jednocześnie informuję, że wynik spółki nie jest rozbijany na działalność serwisową i wiertniczą, w takim ujęciu przedstawiamy tylko przychody.

W roku 2015 spółka Exalo Drilling S.A. chcąc sprostać wymaganiom rynku będzie podejmowała kolejne działania optymalizacyjne mające na celu zwiększenie rentowności pozyskanych projektów i w efekcie uzyskanie pozytywnego wyniku bilansowego.

Z poważaniem

