



Sekretariat Wicemarszałka Senatu RP
Marii Pańczyk-Pozdziej

Wpłynęło dn. 16.07.2014
Nr. UPP/430 Kd/19344
Podpis

Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA
Centrala Spółki

SEKRETARIAT
Biura Prac Senackich
Wpłynęło dn. 16.07.14 zał.....
nr. 430 podpis.....

Mariusz Zawisza

Prezes Zarządu PGNiG S.A.

Pani
Maria Pańczyk – Pozdziej
Wicemarszałek Senatu

Wasz znak:

Nasz znak: DG/AGA/000288/2014

Warszawa, 11.07.2014

W odpowiedzi na korespondencję kierowaną przez Panią Marszałek na moje ręce w przedmiocie oświadczenia złożonego przez senator Alicję Zając podczas 55 posiedzenia Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w dniu 6 czerwca 2004r, w załączeniu przedstawiam stanowisko w przedmiotowej sprawie.

W związku z realizowanymi pracami w zakresie kształtowania GK PGNiG i modelu dalszego funkcjonowania spółek sektora poszukiwań tj. spółek PNiG Kraków S.A., PNiG NAFTA S.A., PNiG Jasło S.A. oraz spółek sektora serwisowego, tj. spółek Zakład Robót Górniczych Krosno Sp. z o.o. i PN „Diament” Sp. z o.o., w dniu 3 lipca 2012r. zawiązana została Spółka pod firmą PGNiG Poszukiwania S.A., do której w sierpniu 2012r. wniesione zostały akcje/udziały 5 spółek sektora poszukiwań i sektora serwisowego. Następnie dokonano połączenia spółki PGNiG Poszukiwania S.A. z 5 spółkami oraz zmieniono firmę i siedzibę Spółki. Formalny proces połączenia zakończony został w lutym 2013 r. Od tego czasu Spółka funkcjonuje pod nową firmą Exalo Drilling S.A., a jej siedzibą jest Piła – w tym mieście mieściła się wcześniej siedziba jednego z połączonych podmiotów, tj. Spółki Poszukiwania Nafty i Gazu NAFTA S.A. Decyzję o umiejscowieniu siedziby Spółki Exalo Drilling S.A. w Pile podjął ówczesny Zarząd PGNiG S.A.

Wskazać należy, że intencją PGNiG S.A. przy powoływaniu spółki PGNiG Poszukiwania S.A. (obecnie Exalo Drilling S.A.) było utworzenie w krótkim czasie

usług wiertniczo-serwisowych. Dotychczasowy model funkcjonowania tego obszaru w GK PGNiG nie był bowiem w pełni efektywny i wymagał głębokiej restrukturyzacji.

Już na etapie analiz dotyczących funkcjonowania sektora wiertniczo - serwisowego GK PGNiG zakładano, iż podmiot powstały w efekcie połączenia spółek będzie musiał przeprowadzić szereg procesów centralizacyjnych i restrukturyzacyjnych, aby móc skutecznie konkurować na rynku. Utrzymywanie, po przeprowadzeniu konsolidacji, status quo poszczególnych podmiotów byłoby niezgodne z założeniami procesu połączenia.

Po połączeniu w Spółce Exalo Drilling S.A. rozpoczęły się procesy integracji w odniesieniu do różnych aspektów działalności, w tym integracji różniących się między sobą kultur korporacyjnych i podejścia do kwestii zarządzania, integracji infrastruktury, w szczególności systemów informacji zarządczej oraz systemów zarządzania ryzykiem, aktywami i pasywami, wdrożenia jednolitej polityki transportowej i ubezpieczeniowej, norm technicznych i bezpieczeństwa, certyfikacji sprzętu, nowego systemu operacyjnego i systemów informatycznych.

Naturalną konsekwencją połączenia kilku podmiotów było dublowanie się niektórych funkcji i stanowisk. Konieczne było zatem dokonanie działań związanych z optymalizacją zatrudnienia, co – zważywszy na skalę likwidowanych stanowisk – wiązało się także ze zwolnieniami grupowymi. Zarząd Spółki Exalo Drilling S.A. na początku czerwca 2013 r. zawarł ze związkami zawodowymi funkcjonującymi w Spółce stosowne porozumienie dotyczące zwolnień grupowych. W ramach procesu optymalizacji zatrudnienia w części obszarów dokonano zmniejszenia zatrudnienia, natomiast w innych obszarach, Spółka Exalo Drilling S.A. mając w planach zwiększenie skali działalności przeprowadziła jednocześnie rekrutację nowych pracowników, w tym również na stanowiska operacyjne, tj. do pracy na wiertniach oraz do nowo powstałego pionu finansowo – księgowego, który został zlokalizowany w Pile.

Jeżeli chodzi o sytuację ekonomiczno - finansową Exalo Drilling S.A. wskazać jasno należy, iż obecna sytuacja Exalo Drilling S.A. jest wynikiem kondycji ekonomiczno – finansowej połączonych podmiotów, m.in. ich wysokiego poziomu zadłużenia. Zarząd Exalo Drilling S.A. prowadzi działania mające na celu poprawę płynności oraz rentowności prowadzonej działalności, m.in. poprzez ograniczenie kosztów i optymalizację wykorzystania dostępnych zasobów, jak również pozyskanie nowych projektów.

Jeżeli chodzi o pytania postawione przez Panią Senator Alicję Zając, w załączeniu przedkładam stosowne wyjaśnienia w odniesieniu do poszczególnych punktów wystąpienia przygotowane przez spółkę Exalo Drilling S.A.

Żywię nadzieję, iż przedstawione wyjaśnienia okażą się satysfakcjonujące.

2
pan Zając

PREZES ZARZĄDU
Mariusz Zawisza

Załączniki: Pismo spółki Exalo Drilling S.A. nr Exalo/162/2014 z dnia 4 lipca 2014 roku

Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.

ul. M. Kasprzaka 25
01-224 Warszawa

Dyrektor Departamentu Zarządzania

Grupą Kapitałową

Pan Daniel Wais

Nasz znak Exalo/162/2014

Piła, dnia 4 lipca 2014

Dotyczy: wystąpienia senator Alicji Zajac dotyczącego działalności Spółki Exalo Drilling S.A.

Seemowny Panie Dyrektorze,

w odpowiedzi na pismo, znak DG/A/GA/ES/230/14 z dnia 17.06.2014 r. dotyczące oświadczeń złożonych przez senator Alicję Zajac podczas 55. posiedzenia Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w dniu 6 czerwca 2014 r. dotyczące sytuacji spółki Exalo Drilling S.A. poniżej przedstawiamy uzupełnione wyjaśnienia do poruszanych w nich kwestii.

1. *Jaka jest liczba urządzeń wiertniczych w ośrodkach Exalo w Jaśle, Krośnie, Krakowie i Zielonej Górze i jakie jest ich aktualne wykorzystanie (na przykład na 30 kwietnia br.) do świadczenia usług?*
2. *Jak sytuacja w tym zakresie przedstawia się w centralnym ośrodku w Piłie?*

Na dzień 15 czerwca 2014 r. liczba urządzeń wiertniczych i ich zaangażowanie w realizowane przez Exalo Drilling S.A. projekty wiertnicze (w kraju i za granicą), przedstawiała się jak niżej:

Centrum Jasło:	12 urządzeń wiertniczych,	w tym 5 pracujących
Centrum Kraków:	14 urządzeń wiertniczych,	w tym 7 pracujących
Centrum Piła:	11 urządzeń wiertniczych,	w tym 7 pracujących
Centrum Zielona Góra:	4 urządzenia wiertnicze,	w tym 3 pracujące
Centrum Krosno:	nie posiada urządzeń typowo wiertniczych	

Wskazać również należy, iż niektóre Centra Spółki posiadają urządzenia rekonstrukcyjne/serwisowe, których stan na dzień 15 czerwca przedstawiał się następująco:

Centrum Kraków:	1 urządzenie,	nie pracowało
Centrum Krosno:	19 urządzeń,	w tym 5 pracujących
Centrum Zielona Góra:	4 urządzenia,	w tym 1 pracujące

Jednocześnie chciałbym wyraźnie podkreślić, że przedstawiona powyżej przynależność urządzeń wiertniczych do określonych Centrów jest przynależnością czysto historyczną, wynikającą z faktu, iż wskazane powyżej Centra funkcjonowały przez dokonaniem połączenia w ramach Exalo Drilling S.A. jako samodzielne podmioty. Obecnie Spółka Exalo Drilling S.A. to jedna firma, a nie zespół funkcjonujących odrębnie, konkurujących ze sobą, Centrów. O wykorzystaniu do realizacji projektu wiertniczego konkretnego urządzenia decydują wymogi techniczne stawiane przez operatora (zamawiającego).

3. *Jaka jest liczba zatrudnionych i jaka jest dynamika zwolnień z pracy i przyjęć do pracy w ośrodkach w Jaśle, Krośnie, Krakowie i Zielonej Górze od 2012 r. do teraz?*
4. *Jak sytuacja w tym zakresie przedstawia się w centralnym ośrodku w Pile?*

Według stanu na 1 lutego 2013 roku, tj. po połączeniu się 5 spółek poszukiwawczo-wydobywczych, Exalo Drilling S.A. zatrudniało 3 480 osób, natomiast obecnie Spółka zatrudnia 3 327 osób, tj. o 153 osoby (4,4%) mniej, niż w dniu powstania. W ciągu 15 miesięcy istnienia zatrudniono w Spółce 399 osób, a zwolniono 552 osoby. Podział liczby zatrudnionych i zwolnionych osób na poszczególne centra biznesowe Spółki przedstawiono w poniższej tabeli.

CENTRUM	Stan zatrudnienia na 01.02.2013 r.	liczba osób zatrudnionych	liczba osób zwolnionych	stan zatrudnienia na 31.05.2014 r.	dynamika zatrudnienia %
Piła	813	203	117	899	10,6
Kraków	784	43	112	693*	-11,6
Jaśło	562	44	103	503	-10,5
Wołomin	241	7	60	188	-22,0
Krosno	355	23	54	324	-8,7
Zielona Góra	562	63	80	543*	-3,4

Oddział Diament	163	16	26	177*	8,6
RAZEM	3 480	399	552	3 327	-4,4

* dane nie sumują się, ponieważ w ciągu analizowanego okresu 22 osoby z Centrum Kraków i 2 osoby z Centrum Zielona Góra przeniesiono do Oddziału Diament.

Wskazać należy, iż nowo powołany Zarząd Exalo Drilling S.A. funkcjonujący w obecnym składzie od 5 maja 2014r. aktualnie prowadzi analizy przeprowadzonych dotychczas procesów optymalizacji zatrudnienia oraz analizy wielkości i struktury aktualnego zatrudnienia – analizy te obejmują wszystkie jednostki biznesowe Spółki.

5. *Jaki jest zysk lub jaka jest strata netto (w złotych) ośrodków w Jaśle, Krośnie, Krakowie i Zielonej Górze na koniec kwartału br.?*
6. *Jak sytuacja w tym zakresie przedstawia się w centralnym ośrodku w Pile?*

W wyniku zmian organizacyjnych jakie nastąpiły po połączeniu spółek tworzących Exalo Drilling S.A, odstąpiono od rozliczania działalności wg poszczególnych Centrów. Centra nie są samobilansującymi się jednostkami. Spółka Exalo Drilling S.A. w swoim założeniu ma stanowić sprawny organizacyjny monolit, którego wyznacznikami przy podziale kompetencji i odpowiedzialności jest specjalizacja, a nie miejsce położenia. Stąd z chwilą połączenia zaprzestano agregowania wyników w podziale na poszczególne centra, zwłaszcza że działania optymalizacyjne wymusiły elastyczność w przemieszczaniu ludzi i urzędzeń oraz centralizację niektórych zadań.

7. *Jakie oszczędności i przychody (w złotych) dadzą Exalo zapowiedziane (i realizowane) zwolnienia z pracy i cięcia wynagrodzeń pracowników oraz wyprzedaż nieruchomości stanowiących majątek ośrodków w Jaśle, Krośnie, Krakowie i Zielonej Górze?*

Optymalizacja poziomu zatrudnienia z powodu reorganizacji struktury organizacyjnej Spółki jak i z konieczności dostosowania wielkości zatrudnienia do ekonomicznych możliwości pracodawcy oraz obniżenie wysokości wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych na stanowiskach dyrektorskich i kierowniczych jak również zawieszenie Pracowniczego Programu Emerytalnego (PPE) – pozwolą osiągnąć w 2014 r. oszczędności rzędu 8,8 mln PLN

W odniesieniu do majątku nieoperacyjnego, należy wskazać, iż optymalizacja majątku Exalo Drilling S.A. jako pomiotu powstałego z połączenia pięciu spółek funkcjonujących wcześniej niezależnie w ramach Grupy Kapitałowej PGNiG jest niezbędna z punktu widzenia poprawy funkcjonowania oraz

efektywności prowadzonej działalności, w tym również ograniczenia kosztów. Utrzymywanie aktywów nieprodukcyjnych jest dla Spółki zbyt kosztowne.

Należy podkreślić, że procesy optymalizacji majątku nieprodukcyjnego (zbędnego) nie zostały w sposób kompleksowy przeprowadzone przed połączeniem firm, z których powstało Exalo Drilling S.A. Zgodnie z informacją przekazaną przez Zarząd Spółki Exalo Drilling S.A., ostatecznie Spółka wyznaczyła 15 nieruchomości, wobec których prowadzone są analizy odnośnie ich potencjalnego zbycia. Wg operatów szacunkowych ogólna wartość rynkowa nieruchomości potencjalnie przeznaczonych do zbycia wynosi 91,39 mln PLN.

8. *Czy wspomniane oszczędności i przychody sprawią, że Exalo zachowa płynność finansową w dłuższej perspektywie i że nie będzie to tylko chwilowy zastrzyk gotówki?*
9. *Czy Exalo posiada opracowany wariant na wypadek, gdyby wspomniane oszczędności i przychody nie umożliwiły spółce zachowania płynności finansowej?*
10. *Jaki to wariant? Proszę o jego opisanie.*

Jak już wspomniano, zarząd Exalo Drilling S.A. funkcjonujący w obecnym składzie od 5 maja 2014r., prowadzi szerokie analizy i dokonuje weryfikacji dotychczas podejmowanych działań związanych z m.in. z bieżącą sytuacją Spółki oraz podejmuje aktywne działania celem poprawy sytuacji ekonomiczno – finansowej i płynnościowej Spółki. Na dzień dzisiejszy zidentyfikowano kilka obszarów, które wymagały natychmiastowych korekt, a które już wdrożono. Wskazać tu chociażby należy działania mające na celu optymalizację zarządzania kapitałem obrotowym, w tym szczególnie zwiększenie efektywności w ściąganiu należności, zmniejszenie kosztów usług obcych ponoszonych przez Spółkę.

Zarząd Exalo Drilling S.A. wskazał, iż Spółka traktuje oszczędności z tytułu restrukturyzacji i optymalizacji zatrudnienia oraz ewentualne przychody uzyskane z tytułu zbycia majątku nieoperacyjnego jako element programu naprawczego, mającego poprawić rentowność działania Spółki. Program ten jest ściśle powiązany z będącymi w ostatniej fazie opracowywania założeniami średnioterminowej strategii działania Spółki Exalo Drilling S.A.

Podsumowując, należy wskazać, że zarówno działania podjęte już przez Zarząd, jak i te, które w najbliższym czasie będą realizowane, zgodnie ze średnioterminową strategią działania spółki, wpłyną na poprawę rentowności spółki Exalo Drilling S.A. Gdyby jednak okazały się niewystarczające Zarząd spółki będzie podejmował dalsze działania optymalizujące koszty operacyjne, m.in.:

- pozyskanie kolejnych oszczędności w zakresie usług zewnętrznych związanych z realizacją inwestycji (transport, koszty firm podwykonawczych),
- likwidacja baz i outsourcing usług mechaniczno – serwisowych tam, gdzie nie wpłynie to negatywnie na działalność firmy.

11. Czy Zarząd Exalo rozważał zastąpienie wyprzedaży wspomnianych nieruchomości (obiektów) ich podnajmowaniem, co w dłuższej perspektywie jest bardziej opłacalne?

Jak zasygnalizowano w powyżej, Spółka Exalo Drilling S.A. prowadzi rozpoznanie rynku i nie wyklucza ewentualnej dzierżawy majątku nieoperacyjnego.

Żywię nadzieję, iż przedstawione wyjaśnienia okażą się satysfakcjonujące.

Z powrotem
R. Kowalczyk